



**KNIR**

**KONINKLIJK  
NEDERLANDS  
INSTITUUT  
ROME**

# **CAMPUS OF EXCELLENCE**

**VISIE, AMBITIE EN STRATEGIEPLAN**

**2013-2017**

**Koninklijk Nederlands Instituut Rome**

Via Omero, 10/12 · 00197 Rome

T. +39 06.32696.21

F. +39 06.3204971

E. [info@knir.it](mailto:info@knir.it) · [www.knir.it](http://www.knir.it)



# INHOUD



## INLEIDING

3



## MISSIE

5



## UITDAGINGEN EN AMBITIES

7

- Verbreding en interdisciplinariteit
- Kwaliteitsbewaking en -ontwikkeling
- Internationalisering
- Maatschappelijke verankering
- Duurzaamheid



## OMGEVING EN PROFIEL ANNO 2012

10

- Bestuurlijke inbedding
- Wetenschappelijke staf
- Taken
- Gebouw en accommodatie
- Bibliotheek
- Samenwerking



## STRATEGIEPLAN 2013-2017

14

- Verbreding en interdisciplinariteit
- Kwaliteitsbewaking en -ontwikkeling
- Internationalisering
- Maatschappelijke verankering
- Duurzaamheid



## KORT EN KRACHTIG TOT BESLUIT

20



De exacte locatie van het KNIR in het Romeinse stadspark Villa Borghese. Geschilderd in 1807 door Hendrik Voogd. Een van de projecten van het KNIR is HADRIANVS Nederlanders in Rome, een interactief platform dat ernaar streeft alle sporen van Nederlandse kunst en cultuur in Rome te onthullen.



# INLEIDING

## *Het KNIR*

Het Koninklijk Nederlands Instituut te Rome (KNIR) is een voorpost van de Nederlandse universiteiten in het historische en culturele hart van Europa. Het Instituut is opgericht in 1904 en heeft naar aanleiding van zijn eeuwfeest in 2004 het predikaat 'Koninklijk' toegekend gekregen. Het is sinds 1933 gehuisvest in een eigen, monumentaal pand in het Romeinse stadspark Villa Borghese.

Het KNIR beoogt de deelnemende universiteiten een *campus of excellence* te bieden; met zijn hoogwaardige onderwijs- en onderzoeksfaciliteiten bedient het excellente studenten en wetenschappers uit een veelheid aan disciplines. Met zijn gerenommeerde onderzoeksprojecten bestudeert het uitdagende, maatschappijgeïnspireerde thema's en stelt het zich ten doel wetenschapsgebieden te integreren. Met zijn veelbezochte congressen, workshops en lezingen legt het een accent op communicatie, kennisuitwisseling en *outreach*.

## *Het unieke belang van Rome*

De dynamiek die het KNIR uitstraalt, vloeit niet alleen voort uit managementkeuzes. Ze wordt nog eens extra gevoed door de passie die staf en gasten van het KNIR voor hun onderwerp van studie aan de dag leggen. Van oudsher wordt er aan de Nederlandse universiteiten een uitzonderlijke interesse gekoesterd voor Rome, als inspiratiebron voor het ontstaan van de Republiek der Nederlanden bijvoorbeeld of als bakermat van de westerse kunst- en cultuurgeschiedenis, als bron van ons rechtssysteem of als 'Eeuwige Stad'. Rome geldt als een van de belangrijkste herinneringsplaatsen in het collectieve geheugen van onze samenleving. Studie en onderwijs daarin hebben dan ook altijd een prominente positie gehad in het Nederlandse academische bestel.

Rome daagt uit, ook op andere vlakken. Met zijn meer dan 30 internationale instituten, kennis- en onderwijscentra is de stad tevens een broednest voor internationale vergezichten, waar Nederlandse studenten en onderzoekers zich kunnen laven aan grensoverschrijdende perspectieven, buiten de kaders van nationale denkpatronen om en waar ze optimaal kunnen bouwen aan internationale netwerken. Niet alleen in de traditionele humaniora-bolwerken, maar ook in bijvoorbeeld de *UN Food and Agriculture Organisation*, de *FAO* of de hoog aangeschreven Faculteiten Architectuur en Economie van de universiteit RomaTre, waarmee het KNIR nauwe banden onderhoudt. Het actief faciliteren en bevorderen van deze internationale vergezichten en contacten ziet het KNIR als een van zijn fundamentele bijdrages aan het Nederlandse universitaire veld.

## *Bestaansrecht, ambities en uitdagingen*

Met deze dynamische bedrijfscultuur én met meer dan 100 dienstjaren en een Koninklijke erkenning heeft het Instituut zijn bestaansrecht al bewezen. De ambitie van het KNIR reikt echter verder dan het aantonen van zijn bestaansrecht. Het gaat om het aangaan van nieuwe uitdagingen die aansluiten bij de behoeftes van de universiteiten en van de samenleving in het algemeen. Het voorliggende document behelst een visie hierop en zet op grond daarvan een strategie uit voor de komende vijf jaren.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Dit document is geschreven door prof. dr. Gert-Jan Burgers, directeur van het KNIR, in nauwe samenwerking en met advies van de academische staf, de directeur bedrijfsvoering en de Wetenschappelijke Adviesraad (WAR) van het KNIR.





## MISSIE

Het wetenschappelijk onderzoek en onderwijs dat door het KNIR gefaciliteerd en geëntameerd wordt is buitengewoon veelzijdig. Centraal staan de Geesteswetenschappen, met name taal en cultuur, archeologie, klassieke talen en oudheidkunde, geschiedenis, kunstgeschiedenis en andere disciplines die nauw verbonden zijn met de unieke betekenis van Rome en Italië voor de Westerse wereld. Maar het KNIR faciliteert ook geologen die onderzoek doen naar de herkomst van marmers en chemici die de samenstelling van bronzen beelden bestuderen, net als geomorfologen die de vorm van landschappen onderzoeken en ruimtelijk economen, met hun analyses van de rol van erfgoed in moderne stadsvernieuwingsprojecten; Rome en Italië in het algemeen blijken niet alleen unieke mogelijkheden te bieden voor de humaniora, maar voor het volle spectrum van wetenschapsgebieden. In de geest daarvan ziet het KNIR het als zijn kerntaak om voor de deelnemende Nederlandse universiteiten onderwijs en onderzoek in zo breed mogelijke zin te faciliteren en te stimuleren. In deze missie laat het Instituut zich sturen door een aantal grote uitdagingen waarvoor die universiteiten zich geplaatst zien:

**VERBREDING EN INTERDISCIPLINARITEIT**

**KWALITEITSBEWAKING EN - ONTWIKKELING**

**INTERNATIONALISERING**

**MAATSCHAPPELIJKE VERANKERING**

**DUURZAAMHEID**

Deze uitdagingen worden hier verder uitgewerkt en gekoppeld aan ambities, in nauwe samenhang met een reeks van beleidsplannen en rapportages van ministerie, NWO en universiteiten (Sirius-programma, Eindrapport Regieorgaan Duurzame Geesteswetenschappen etc.). Vervolgens wordt op grond van een evaluatie van profiel en omgeving een realistische strategie uitgezet die die ambities moet verwezenlijken.







# UITDAGINGEN EN AMBITIES

## VERBREDING EN INTERDISCIPLINARITEIT

### *De uitdaging*

De grote maatschappelijke vraagstukken van tegenwoordig vereisen in toenemende mate een bredere, multi- en interdisciplinaire aanpak. Bij de ruimtelijke inrichting van zowel Nederland als Italië bijvoorbeeld, zijn, naast politici en bureaucraten, ook stedenbouwkundigen en landschapsontwikkelaars, geografen en archeologen betrokken. Bundeling van krachten en het totstandbrengen van interdisciplinaire samenwerking maakt het daarbij mogelijk mensen en middelen geconcentreerd in te zetten, nieuwe, omvangrijkere thema's en vergezichten te onderzoeken en te komen tot nieuwe kennisontwikkeling.

### *Ambitie*

Dit alles is een belangrijke reden voor het KNIR om ook wetenschapsgebieden buiten de humaniora te faciliteren. Het KNIR kan in deze trend de rol op zich nemen van broedplaats voor interdisciplinariteit, waar het onderzoekers en studenten uit diverse disciplines en wetenschapsgebieden bij elkaar brengt onder één dak en zelf interdisciplinair onderzoek en onderwijs faciliteert en entameert. Verbreding van de aandachtsvelden van het KNIR heeft tenslotte als extra voordeel dat het leidt tot een sterke toename van het aantal KNIR-gebruikers, wat het rendement van de universitaire investeringen in het Instituut nog verhoogt.

## KWALITEITSBEWAKING EN -ONTWIKKELING

### *De uitdaging*

Verbreding draagt het risico in zich van verschraling. Kwaliteitscontrole is dan ook een sleutelwoord in tegenwoordige universitaire strategieplannen. De vervolgstap daarop is het actief stimuleren van talent door het bevorderen van excellentie, bijvoorbeeld in de vorm van *graduate* en *honours*-programma's. Het steunen van talent is een *sine qua non* voor vernieuwing in de wetenschap. Vanuit een nationaal perspectief is dit bovendien essentieel om de internationale positie van de Nederlandse wetenschap hoog te houden.

### *Ambitie*

Het KNIR speelt wat betreft kwaliteit al veel langer een wezenlijke rol voor de Nederlandse universiteiten, waar het een uitzonderlijk stimulerende studieomgeving betreft, die excellentie aantrekt en waar zijn toelatingsbeleid voor onderwijs- en onderzoeksfaciliteiten gebaseerd is op selectie. Het Instituut wil echter meer dan voorheen inzetten op talentontwikkeling, door meer middelen daarvoor vrij te maken en door expliciet garant te staan voor een hoogstaande en inspirerende onderwijs- en onderzoeksomgeving, voor een *campus of excellence*.

## INTERNATIONALISERING

### *De uitdaging*

Toponderzoek en -onderwijs dienen grensoverschrijdend te zijn, figuurlijk én letterlijk. Onderzoeks- en onderwijsagenda's zijn dan ook in steeds sterkere mate internationaal georiënteerd, waarbij sturing door EU en andere internationale organen toeneemt. Tegen dit licht is het voor de positie van Nederlandse academici essentieel om internationale netwerken en onderzoeksperspectieven te ontwikkelen en te faciliteren.

### *Ambitie*

Het KNIR biedt unieke mogelijkheden op dit gebied en om die ten volle te benutten wil het Instituut de komende jaren zich nog sterker dan voorheen manifesteren als podium voor debat en samenwerking tussen de Nederlandse en de internationale academische wereld op het gebied van onderwijs, onderzoek en kennisuitwisseling; het Instituut dient een speerpunt te worden in de internationale profilering van het Nederlandse onderzoek en hoger onderwijs.



## MAATSCHAPPELIJKE VERANKERING

### *De uitdaging*

Internationaal en zeker ook binnen Nederland wordt de academische agenda in toenemende mate gekenmerkt door nadruk op de nauwe verwevenheid van wetenschap en samenleving. In dit licht worden wetenschappers gestimuleerd meer aandacht te schenken aan het maatschappelijk rendement van hun studies en aan de bijdrage van hun onderzoek aan het inzicht in fundamentele maatschappelijke vraagstukken en verschijnselen.

### *Ambitie*

Maatschappelijke betrokkenheid is eigen aan het KNIR en ligt ten grondslag aan zijn oprichting in 1904. De belangrijkste reden achter die oprichting betrof studie van de kort hiervoor geopende Vaticaanse archieven, een unieke bron van informatie over het katholieke volksdeel en over kerkstaat relaties in Nederland en in Europa. In latere jaren, tot 1991, behoorde het zelfs tot de basistaken van het Instituut om de Nederlandse culturele belangen te behartigen. Anno 2012 is de taakstelling vooral vanuit academisch perspectief gedefinieerd. Maatschappelijke betrokkenheid dient daarbij echter een primaire leidraad te zijn. Dat betekent dat het KNIR de komende jaren zijn onderwijs-, onderzoeks- en andere faciliteiten in sterke mate zal richten op het bevorderen daarvan.

## DUURZAAMHEID

### *De uitdaging*

*Sustainability* is een sleutelwoord in de praktijk van de moderne bedrijfsvoering, ook in de academische wereld. Het aantonen van intellectuele en maatschappelijke meerwaarde draagt weliswaar in belangrijke mate bij aan die duurzaamheid, maar kan niet de enige garantie daarvoor zijn. Reputatie, studentaantallen en ook tweede en derde geldstromen, gekoppeld aan een gedegen financieel management, zijn voor de universiteiten primaire instrumenten om duurzaamheid te kunnen garanderen.

### *Ambitie*

Het KNIR is een vitaal instituut met een gezonde financiële basis. Het maakt de universitaire investeringen in het Instituut meer dan waar. Samen met de universiteiten is het dan ook zaak de stabiliteit van het Instituut te garanderen. De ambitie dient zelfs te zijn die stabiliteit te vergroten. Alle voorwaarden daarvoor zijn aanwezig.



# OMGEVING EN PROFIEL ANNO 2012

## BESTUURLIJKE INBEDDING

Sinds zijn eeuwfeest in 2004 gaat het Instituut met trots door het leven als het Koninklijk Nederlands Instituut in Rome (KNIR). In het verleden zijn diverse overheidsinstellingen voor het KNIR verantwoordelijk geweest. Sinds 1991 is dat een koepelbestuur uit de Nederlandse universitaire wereld met als rechtstreeks verantwoordelijke penvoerder de Rijks Universiteit Groningen (RUG). In het bestuur zijn buiten het CvB van de RUG, die van vijf andere Nederlandse universiteiten vertegenwoordigd, te weten de Universiteit Leiden, de Universiteit van Amsterdam, Universiteit Utrecht, Vrije Universiteit Amsterdam en de Radboud Universiteit Nijmegen. Alle zes universiteiten dragen financieel bij aan het KNIR ter aanvulling van de hoofdfinanciering die via het Ministerie van OCW door de RUG wordt beheerd.

Het KNIR staat onder leiding van een directeur, die op detacheringsbasis aan de RUG gelieerd is en in die hoedanigheid voor een mandaat van vijf jaar is uitgezonden naar Rome. De directeur wordt bijgestaan door een directeur Bedrijfsvoering, die direct gelieerd is aan de RUG. Bij het bepalen en het evalueren van het beleid wordt het KNIR van advies voorzien door een Wetenschappelijk Adviesraad (WAR), die samengesteld is uit stafleden van de deelnemende universiteiten en uit vertegenwoordigers van andere verwante, niet-universitaire instellingen.

## WETENSCHAPPELIJKE STAF

Naast de directeur zijn er drie andere wetenschappelijke stafleden voltijds aan het KNIR werkzaam, alle drie net als de directeur volledig ten behoeve van het Nederlandse universitaire veld. De drie stafleden zijn in Rome voor termijnen van drie jaar en eveneens op detacheringsbasis. De academische staf heeft een uitstekende output en levert daarmee een belangrijke toegevoegde waarde voor de aan het KNIR deelnemende universiteiten. Zo zijn ze verantwoordelijk voor het begeleiden van de vele studenten en promovendi die het KNIR frequenteren en verzorgen ze ook talrijke cursussen, excursies, stages, workshops, *summer schools* en *master classes* ten behoeve van de universiteiten. Daarnaast verrichten zij eigen onderzoek en behoort het tot hun taak te bemiddelen voor de Nederlandse universiteiten. Elk van de stafleden heeft een specialisatie die nauw aansluit bij die van de centrale aandachtspunten van het KNIR en bij de begeleidingsbehoeftes van zijn gebruikers. Die liggen op het gebied van taal, cultuur en geschiedenis van Italië vanaf de Oudheid tot heden, met bijzondere aandacht voor de stad Rome als object en als centrum van wetenschapsbeoefening. Oudheid, kunstgeschiedenis, geschiedenis en erfgoedstudies gelden daarbij als kerndisciplines. In toenemende mate zijn de stafleden echter breed georiënteerd en gericht op interdisciplinaire samenwerking. Het KNIR faciliteert de universiteiten dan ook steeds intensiever op terreinen van wetenschapsgebieden buiten de humaniora.

## TAKEN

### Onderwijs

Het KNIR hecht grote waarde aan het predikaat *campus of excellence*; het biedt studenten en promovendi van de deelnemende universiteiten hoogwaardig onderwijs in een grote verscheidenheid aan vormen, van kortlopende, geconcentreerde collegereeksen/cursussen tot opgravings- en onderzoeksstages en scriptie- en promotiebegeleiding. Dit onderwijs is zeer in trek en wordt heel goed geëvalueerd door de deelnemers; de aantallen studenten en promovendi die zich aanmelden voor deelname en beurzen, overtreft het aantal beschikbare plaatsen ver. Het KNIR is dan ook vrijwel het gehele jaar volgeboekt. Omdat studenten voor een studieverblijf in Rome doorgaans extra gemotiveerd zijn, is het slagingspercentage bovendien zeer hoog. Het is hier dat het KNIR zijn hoge rendement bewijst. Aangezien alle verdiende studiepunten en promoties worden bijgeschreven op het conto van de faculteiten van de deelnemende studenten en promovendi, verdienen de universiteiten hun investeringen in het KNIR hiermee ruimschoots terug.



Daar komt nog bij dat het KNIR ook gastvrijheid biedt aan cursussen en stages waarin Nederlandse universiteiten als onderdeel van een bepaald onderwijsprogramma een deel ervan in Rome onderbrengen. De staf van het Instituut faciliteert en/of participeert in dit onderwijs in overleg met de organisatoren. Ook met deze voorzieningen en inspanningen levert het KNIR een belangrijke bijdrage aan het onderwijs van de deelnemende universiteiten.

### **Onderzoek**

Op het gebied van onderzoek is het KNIR voor de Nederlandse universiteiten een facilitaire steunpilaar en financieringsbron. Het KNIR subsidieert, faciliteert en begeleidt Nederlands onderzoek in Italië en in het bijzonder in Rome; het bevordert en versterkt de wetenschappelijke contacten tussen Nederland, Italië en de internationale academische gemeenschap. Centraal staan de humaniora, maar andere wetenschapsgebieden krijgen eveneens volop aandacht; het KNIR richt zich op onderzoek dat in Italië beter dan waar dan ook kan worden uitgevoerd, hetzij omdat het onderzoeksobject zich daar bevindt, hetzij omdat zich daar specifieke kennis- of onderzoekscentra bevinden, waarmee vruchtbaar kan worden samengewerkt.

Het KNIR staat garant voor hoog aangeschreven en belangwekkend eigen onderzoek op het gebied van de kern disciplines, met een groeiende aandacht voor interdisciplinaire samenwerking en openheid naar wetenschapsgebieden buiten de humaniora. Het KNIR biedt verder onderdak en ondersteuning aan grote aantallen studenten, promovendi, post-docs en andere gastonderzoekers van zeer verschillende disciplines. Alle studenten en veel promovendi zijn bursalen, die met een studiebeurs op het KNIR verblijven. Daarnaast huisvest het Instituut regelmatig gevorderde wetenschappers, die ofwel individueel of in projectverband met onderzoek in Italië bezig zijn. Aan allen biedt het KNIR een platform. Dat geldt ook voor Nederlandse gepromoveerde onderzoekers, die bijvoorbeeld een *sabbatical* in Rome doorbrengen. Voor hen is er de mogelijkheid om als *senior fellow* aan het KNIR verbonden te zijn.

Het onderzoek van al deze gastonderzoekers draagt in belangrijke mate bij aan de dynamiek van het Instituut. Door dit onderzoek te faciliteren en in veel gevallen ook mede te financieren vormt het Instituut op zijn beurt een belangrijke steunpilaar voor veel onderzoeksprojecten die in naam van de universiteiten en van NWO worden uitgevoerd. Ook op dit vlak bewijst het KNIR haar grote waarde voor de universiteiten.

### **Kennisuitwisseling**

Een essentiële meerwaarde van het KNIR is gelegen in de grote aantallen en het hoge gehalte van de wetenschappelijke bijeenkomsten die door zijn stafleden georganiseerd of gefaciliteerd worden. Die bijeenkomsten hebben tot doel om kennisuitwisseling te bevorderen en om internationale netwerken te smeden, te onderhouden en uit te bouwen. Daarmee voorziet het KNIR in de grote behoefte van de Nederlandse universiteiten aan podia voor internationale profilering.

### **Dienstverlening en bemiddeling**

Ook op het gebied van dienstverlening en bemiddeling toont het KNIR zijn waarde voor de Nederlandse universitaire wereld. Zijn bemiddelende functie is zeer divers en varieert van het uitvoeren van oriënterend onderzoek tot het bieden van huisvesting, het verschaffen van toegang tot musea en bibliotheken en het aanvragen van toestemmingen tot het organiseren van congressen, workshops en andere ontmoetingen.

### **Culturele uitwisseling**

Het KNIR draagt bij aan de verbreiding van de Nederlandse cultuur door middel van culturele manifestaties, zoals boekpresentaties of concerten, veelal georganiseerd in samenwerking met de Nederlandse Ambassade te Rome of andere culturele instanties. Het KNIR ondersteunt de activiteiten van de Stichting 'De Lage Landen' in de vorm van huisvesting voor de lessen Nederlands en voor de uitleenbibliotheek Nederlandse en Vlaamse literatuur.





## GEBOUW EN ACCOMODATIE

Het KNIR heeft een unieke, eigen accommodatie in de vorm van een statig, neo-renaissancistisch pand aan de rand van het park van de Villa Borghese. Het huidige gebouw dateert uit 1933. Om huisvesting te kunnen bieden aan studenten en onderzoekers is in 1958 een tweede verdieping aan het gebouw toegevoegd die geheel als gastenverblijf is ingericht, met 11 kamers en ruime gemeenschappelijke voorzieningen. In 1995 is het souterrain verbouwd waardoor ook accommodatie is gecreëerd voor kleine cursusgroepen. Op de begane grond bevinden zich de bibliotheek en de kantooruimten. Op de eerste verdieping bevinden zich twee goed geoutillieerde ontvangstruimten voor lezingen, symposia of culturele evenementen. Hier bevinden zich voorts de Couperuskamer en een 3-kamerappartement, elk met eigen voorzieningen. Beide worden veelal ter beschikking gesteld aan gastdocenten of personen die uitgenodigd zijn voor deelname aan activiteiten van het KNIR.

## BIBLIOTHEEK

De bibliotheek van het KNIR, met een collectie van ca. 60.000 banden, is een ideale studieplek, vooral op het gebied van de archeologie, geschiedenis en kunstgeschiedenis van Rome en Italië. Het KNIR werkt echter nauw samen met andere grote bibliotheken in Rome, zodat ook Nederlandse studenten en onderzoekers van andere velden, disciplines en wetenschapsgebieden optimaal kunnen profiteren van een studieverblijf in Rome. Ontsluiting van dit internationale bibliotheekstelsel heeft primaire aandacht; de catalogus van het KNIR is eenvoudig op Internet te raadplegen via de algemene catalogus URBS, waarin ook de catalogi van andere internationale instituten te Rome zijn geïntegreerd. Via de website van de bibliotheek van de Rijksuniversiteit Groningen is er ook toegang tot de catalogus van het KNIR.

## SAMENWERKING

### NWIB

Het KNIR is het oudste en grootste van de zogenaamde Nederlandse Wetenschappelijke Instituten in het Buitenland (NWIB). De andere instituten zijn gelegen in Florence, Athene, Istanboel, Rabat, Ankara en Sint-Petersburg. De instituten worden beheerd door hetzelfde koepelbestuur dat ook verantwoordelijk is voor het KNIR. Gezamenlijk leveren zij een belangrijke bijdrage aan de profilering van de Nederlandse universiteiten in het buitenland. Ter bevordering daarvan wordt gestreefd naar een toenemende samenwerking. Vooral de samenwerking met het instituut in Florence (NIKI) heeft al invulling gekregen, in de vorm van gemeenschappelijke cursussen en bijeenkomsten.

### Unione

Het KNIR heeft een schakelfunctie tussen de Nederlandse universitaire wereld en de in Rome aanwezige internationale en Italiaanse wetenschappelijke instellingen en bevordert de contacten door het organiseren van lezingen en congressen. Als lid van de *Unione Internazionale degli Istituti di Archeologia, Storia e Storia dell'Arte in Roma* neemt het KNIR deel aan de internationale wetenschappelijke activiteiten in Rome. Deze samenwerking met de Italiaanse en niet-Italiaanse zusterinstituten in Rome is de basis voor de bemiddelende rol die het Instituut voor Nederland in Italië speelt.

### Overig

Naast de net aangehaalde contacten, onderhoudt het KNIR een groot aantal formele en informele samenwerkingsverbanden in Nederland, Italië, Europa en daarbuiten, met universiteiten, musea, archieven en gemeentes en met organisaties en instellingen in zowel de publieke als de private sector. Ook deze contacten worden vooral ingezet ten behoeve van de aan het KNIR deelnemende universiteiten.





# STRATEGIEPLAN 2013 - 2017

In een gezonde omgeving passen profielen zich aan aan veranderende omstandigheden. Het KNIR is kerngezonder en stemt zijn ambities dan ook hoog af, geënt op de grote uitdagingen waar het Nederlandse universitaire veld voor staat. Hieronder worden die ambities concreet en realistisch uitgewerkt. De eerder geformuleerde vijf uitdagingen vormen hiervoor de rode draad.

## VERBREIDING EN INTERDISCIPLINARITEIT

### *Algemeen*

Het KNIR zal zich in de komende jaren blijven toespitsen op de humaniora en met name de eerder gedefinieerde kerngebieden. Daarnaast ziet het Instituut het echter als zijn taak zelf actief nieuwe doelgroepen en partners te traceren. In het najaar van 2012 zijn verkennende studies opgestart, gericht op het in kaart brengen van de behoeftes van Nederlandse universiteiten, onderzoeksgroepen, promovendi en studenten, die het KNIR nog niet gebruiken, maar wel projecten, contacten en netwerken in Rome en Italië hebben. Het KNIR formuleert op grond daarvan voorstellen met betrekking tot een mogelijke faciliterende, bemiddelende of begeleidende functie in deze. Daarbij zal ook in Rome en Italië in het algemeen gezocht worden naar mogelijke nieuwe partners en met hen en al bestaande partners onderzocht worden in hoeverre zij hierbij een rol kunnen vervullen (uitwisseling, samenwerking, stageplaatsen etc.). Dit in navolging van recente nieuwe, succesvolle samenwerkingsverbanden met, van Nederlandse zijde, onder meer het instituut voor ruimtelijke analyses SPINLAB en de Faculteit der Aard- en Levenswetenschappen van de VU en, van Italiaanse zijde, de Faculteiten Architectuur van de Romeinse universiteiten Sapienza en Romatre. Om verbreding en interdisciplinariteit te bevorderen zet het Instituut bovendien in op het stimuleren en integreren van digitale technieken in onderwijs en onderzoek.


### *Onderzoek*

Het KNIR wil meer dan voorheen onderzoek stimuleren en entameren dat verbreding en interdisciplinariteit voor staat. Stimuleren in de vorm van het KNIR-beurzenbeleid, entameren door middel van eigen onderzoek. Als richtinggevend daarbij geldt het in 2011 gestarte, overkoepelende instituutproject, dat 'erfgoed' als thema heeft en de titel *Challenging Eternity* draagt. Hieraan nemen alle vier de academische stafleden deel. Het project is inhoudelijk vernieuwend en interdisciplinair. Waar het speerpunt van het project ligt bij de kerngebieden van het KNIR en met name bij de studie van Rome en Italië als werelderfgoed, wordt dat thema tevens belicht vanuit de sociale, de ruimtelijke en de economische wetenschappen. Op kleinere schaal worden vergelijkbare projecten ontwikkeld. Zo staat het project *Beyond Colonisation* in de steigers, waarin fysisch-antropologisch, zoölogisch en botanisch onderzoek geïntegreerd wordt met archeologische, historische en geografische studie van vroege kolonisatie in Italië.

### *Onderwijs*

In de net genoemde onderzoeksprojecten is een interdisciplinaire leeromgeving opgenomen met stages, practica, veldcursussen, papers, scripties en dissertaties. Doel daarvan is om studenten en promovendi te trainen om hun beeldvorming en vaardigheden te verbreden buiten het raamwerk van de eigen disciplines. Dit laatste is eveneens het doel van het cursusbeleid van het KNIR in het algemeen. Al in 2011 is een doelbewust proces van verbreding ingezet in het onderwijs, met nieuwe universiteitsbrede en interdisciplinaire cursussen. Zo is de basis cursus op Bachelorniveau 'Roma, Caput Mundi' verbreed zodat hij ook interessant is geworden voor studenten buiten de humaniora. De cursus wordt nu aangeboden als onderdeel van universiteitsbrede, algemene academische vorming en opengesteld voor grotere aantallen studenten. Een greep uit de vertegenwoordigde disciplines toont het succes van deze aanpak: aard- en levenswetenschappen, geneeskunde, filosofie, geografie en kunstmatige intelligentie!





Een brede doelgroep is ook het mikpunt van de talrijke andere BA- en MA-cursussen en *master classes* die door het KNIR worden aangeboden of in voorbereiding zijn.

Om verdere verbreding in onderwijs te realiseren wil het KNIR tenslotte nog sterker dan voorheen docenten van buiten de humaniora expliciet uitnodigen om zelf cursussen te ontwikkelen die het KNIR als uitvalsbasis hebben, naar voorbeeld van de recent opgestarte en succesvolle cursussen van de *Honoursschools* van de RUG (algemeen) en de RU (Rechten

### *Wetenschappelijke bijeenkomsten.*

De vele wetenschappelijke bijeenkomsten die het KNIR organiseert zijn bij uitstek geschikt als instrument van kennisuitwisseling tussen disciplines en wetenschapsgebieden. Zo zijn in 2012 lezingen, workshops en congressen georganiseerd op het gebied van de Europese Unie, kolonisatie, genderstudies, erfgoed en stadsontwikkeling. Deze trend zal de komende jaren worden voortgezet.

## KWALITEITSBEWAKING EN -ONTWIKKELING

### *Eigen onderzoek*

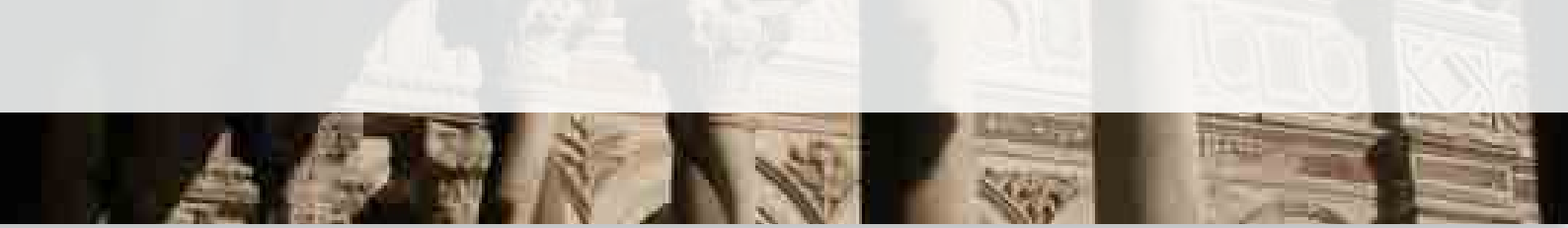
Het KNIR wil zich voor wat betreft zijn kerngebieden bewegen in de voorhoede van het wetenschappelijk onderzoek. Hiervoor is samenwerking, samenhang en focus noodzakelijk. Vanuit deze missie is in 2011 het net aangehaalde instituutproject *Challenging Eternity* opgezet. Daarmee bundelt het KNIR voor het eerst zijn krachten op onderzoeksgebied. Ook zijn er excellente onderzoekers uit binnen- en buitenland bij betrokken, wat nog meer 'massa' en erkenning met zich meebrengt. De KNIR-stafleden entameren daarnaast individueel onderzoek van gelijk niveau en participeren in en/of leiden grotere, hoog aangeschreven onderzoeksprojecten met belangwekkende tweede en derde geldstromen, zoals *Mapping the Via Appia* (samen met RU - NWO Middelgroot), *Beyond Colonisation* (*Marie Curie fellowship*) en *Roman Colonial Landscapes* (met UL – Vrije Competitie Geesteswetenschappen). Output dient op hoog niveau te blijven en de wervingskracht in de tweede en derde geldstroom dient bestendig te worden.

### *Overig onderzoek*

Het KNIR wil de komende jaren zijn beurzenbeleid nog meer richten op het bevorderen van de ontwikkeling van excellent onderzoek. Uitgangspunt daarbij staat een carrièrepad, beginnend op (research)master- en eindigend op postdocniveau. Bursalen doorlopen idealiter elk stadium deels op het KNIR; het is de taak van de KNIR-stafleden om hen tijdens hun Rome-verblijf te stimuleren tot het nemen van nieuwe hordes. Participatie in hoogaangeschreven, grotere onderzoeksprojecten, *output* en wervingskracht in externe geldstromen worden als belangrijke pluspunten aangemerkt in de beoordeling van aanvragen van beurzen en verblijven. De leiders van grotere onderzoeksprojecten worden expliciet uitgenodigd met het KNIR te overleggen over de wijze waarop het project en de individuele onderzoekers daarin maximaal kunnen worden gefaciliteerd.

### *Onderwijs*

Het KNIR wil onderwijs van het hoogste gehalte aanbieden, met cursussen op alle academische niveau's, geïntegreerd in een programma dat nauw aansluit bij de visies en doelstellingen van de deelnemende universiteiten. Centraal staan het niveau van het onderwijs en de binding met onderzoek, een inspirerende omgeving en een groeiscenario. Het bacheloronderwijs is gericht op algemene academische vorming, een kritische onderzoekshouding en op basisinzichten, -kennis en vaardigheden, zowel op het vakgebied van de student als daarbuiten. Het (*research-*) *master*onderwijs is veeleer gericht op onderzoek, analyse, argumentatie en reflectie.



De masterstudent dient eigen verantwoordelijkheden te nemen en wordt voorts geleerd het eigen onderzoek in een multi-disciplinair kader te plaatsen en in een multi-disciplinair team te werken. Beoogd wordt voorts om het onderwijsprogramma van het KNIR beter te integreren in de curricula van de deelnemende universiteiten en vooral van die van excellente studiepaden. Buiten de net besproken KNIR-cursussen kan dat door het openstellen van de KNIR-onderzoeksprojecten voor studenten en promovendi (veldwerk, scripties, dissertaties etc.), door het aanbieden van onderzoeksstages op het KNIR en door KNIR-ondersteuning van en -participatie in cursussen en stages, aangeboden door de universiteiten en daaraan gelieerde onderzoeksgroepen. Op al deze fronten zal de komende jaren worden ingezet. Zo hebben verschillende *researchmasters*, onderzoeksscholen en *honoursschools* hun weg naar het KNIR al gevonden. Ook zijn er voor 2013 al verschillende cursussen en *summer schools* gepland, in samenwerking met VIDI-, VICI- en NWO Groot-projecten. Topkwaliteit is daarbij het sleutelwoord. Al het KNIR-onderwijs wordt afgerond met adequate toetsing, zowel van de student als van de docent en het aangeboden onderwijs (evaluaties).

## INTERNATIONALISERING

### *Algemeen*

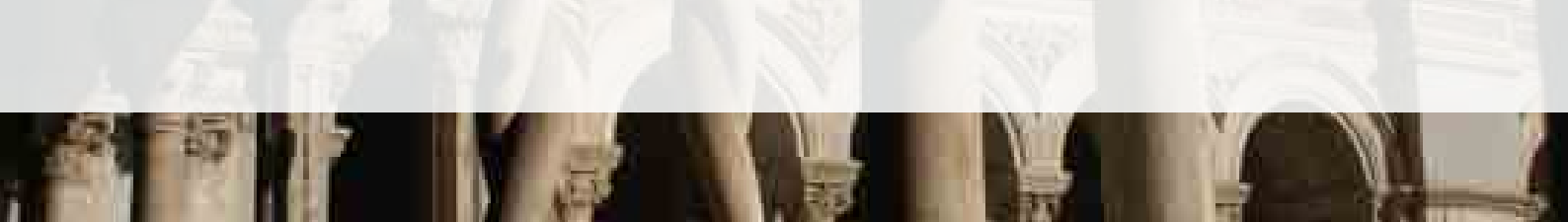
Om te bewerkstelligen dat het KNIR nog meer dan voorheen een speerpunt wordt in de internationale profilering van de Nederlandse universiteiten en van individuele onderzoekers en studenten, is een hoog niveau in onderzoek en onderwijs van groot belang, maar niet voldoende. Het Instituut dient zich extrovert en transparant op te stellen en gericht te zijn op samenwerking en uitwisseling. Op dit gebied timmert de KNIR-staf aan de weg door actief te participeren in internationale netwerken. Het KNIR ziet voor zichzelf vooral een voortrekkersrol in de internationale institutenwereld in Rome, bij het opzetten van gemeenschappelijke projecten in onderzoek en onderwijs en bij het organiseren van congressen en workshops. Daarnaast wil het KNIR samen met de Nederlandse zusterinstituten in het buitenland (NWIB) verder werken aan een gezamenlijk profiel als podia voor debat en samenwerking tussen de Nederlandse en de internationale academische wereld. Ook hier speelt het thema 'erfgoed' een bindende rol.

### *Eigen onderzoek*

Het zo juist aangehaalde, overkoepelende KNIR-onderzoeksproject *Challenging Eternity* is bij uitstek een instrument om internationalisering in onderzoek te bevorderen. Buitenlandse universiteiten en instituten sluiten aan en samen met hen werkt het Instituut in Rome aan een internationaal kennis- en onderwijsknooppunt op het gebied van Erfgoed (samen met Italiaanse en Zweedse collega's). Vooral ook het *Challenging Eternity*-deelproject over erfgoed- en stadsontwikkeling in de Romeinse wijk Testaccio ontpopt zich als een waar laboratorium voor internationale samenwerking. Hier doet het KNIR archeologisch veldwerk naar de antieke binnenhaven van de stad, samen met Italiaanse collega's (Soprintendenza Rome); de resultaten daarvan worden uitgewisseld in een onderzoeksnetwerk met Britse (Southampton) en Franse (*École Française de Rome*) archeologen die de zeehavens van de stad bestuderen. Onderzocht wordt de optie van een consortium voor het indienen van een Europese subsidieaanvraag.

### *Onderwijs*

In het kader van het *Challenging Eternity*-project is een onderwijscomponent ontwikkeld met een uitgesproken internationaal karakter. Kernonderdeel daarvan is de eerder genoemde *graduate-course* over erfgoed en stedelijke ontwikkeling van Rome, die is opgezet in samenwerking met Zweedse en Italiaanse collega's (universiteiten Göteborg, Romatre en *Herity International*). Het succes van de cursus blijkt uit het feit dat in 2012 aanvragen uit alle delen van de wereld zijn binnengekomen; toegelaten werden acht Nederlandse studenten, samen met collega's uit Zweden, Italië, Colombia, India en Egypte.



De cursus, die de komende jaren zal worden geïntensiveerd, vergroot de aantrekkingskracht van het KNIR op Nederlandse studenten zeer. Ze biedt hen een unieke kans hun horizon te verbreden in een expliciet internationale en bijzonder inspirerende leeromgeving. Deze onderwijslijn zal dan ook worden uitgebouwd. Andere, vergelijkbare cursussen zijn in voorbereiding (o.a. veldcursus *Archeologie, Rome and Renaissance Philosophy*). Dergelijke cursussen blijken niet alleen effectief in het aantrekken van Nederlandse en buitenlandse studenten, maar ook van promovendi. Inmiddels werken vier Italiaanse promovendi aan een Nederlandse dissertatie via het KNIR. Beoogd wordt dit aantal in de komende jaren te vermeerderen.

### *Wetenschappelijke bijeenkomsten*

Het KNIR is bij uitstek actief op het gebied van internationale congressen, workshops en studiedagen en speelt een voortrekkersrol bij het organiseren daarvan. Dergelijke bijeenkomsten vormen niet alleen een essentieel forum voor internationale discussie, maar zijn ook een scharnier voor samenwerking tussen Nederlandse en buitenlandse onderzoekers, instituten en instanties. Meest recent voorbeeld zijn de zogenaamde *Valle Giulia Dialogues*, een forum voor presentatie en debat voor gastonderzoekers van de diverse internationale instituten die gelegen zijn in de Romeinse Valle Giulia-vallei. Het betreft een initiatief van het KNIR in samenwerking met Zweedse en Deense collega's.

## MAATSCHAPPELIJKE VERANKERING

### *Algemeen*

Het KNIR staat met beide benen in de samenleving. Het wil in de komende jaren zijn maatschappelijke profilering nog versterken. Vanuit zijn wetenschappelijke taakstelling komt dat neer op het stimuleren van studie van maatschappijgeïnspireerde thema's en van discussies over de maatschappelijke rol van wetenschap, van kennisbenutting en van toepassingsgericht onderzoek. In het beurzenbeleid zullen deze criteria meer nadruk krijgen en ook in de keuze van partners zal dit zwaarder wegen. Daarnaast zal meer aandacht besteed worden aan verbetering van communicatie en kennisoverdracht. Tenslotte zal samenwerking gezocht worden met overheden, bedrijfsleven en andere maatschappelijke actoren.

### *Onderzoek*

Al het onderzoek van de KNIR-stafleden is geïnspireerd op maatschappelijke thema's, of het nu gaat over de wisselwerking tussen kunst en filosofie, politieke ideeëngeschiedenis of over kolonisatie. Maatschappelijke verankering is zelfs een expliciet uitgangspunt van het KNIR-beleid op het gebied van erfgoedstudies, dat vooral zijn weerslag heeft gekregen in het eerder besproken project *Challenging Eternity*. Centraal hierin staan kritische erfgoedstudies van de wijze waarop Rome op verschillende niveau's (lokaal, nationaal, internationaal) is geconcipieerd. Nauw verbonden is de vraag hoe we kennis over Rome en over erfgoed in het algemeen, kunnen benutten en toepassen voor heden en toekomst, bijvoorbeeld voor toerisme of stadsontwikkeling. Het gaat hier om valorisatie en daarin ligt een directe maatschappelijke relevantie. Dat geldt ook voor technologieontwikkeling. In navolging van een door de instituten CLUE en SPINLAB opgezet project over het Nederlandse landschap zal het KNIR in samenwerking met deze twee instituten in de komende jaren een digitaal, ruimtelijk datasysteem (SDI) ontwikkelen voor de Romeinse stadswijk Testaccio. Dit systeem is bruikbaar voor onderzoek én voor het sturen van het stadsvernieuwingsproces in de wijk. Het KNIR is daarmee een podium voor internationale profilering van Nederlands toegepast onderzoek op dit gebied. Hiervoor zal samen gewerkt worden met partners uit de publieke (o.a. gemeente Rome) en de private sector (o.a. architectenbureau's).



## Onderwijs

Ook in het KNIR-onderwijs van de komende jaren zal oriëntatie op de samenleving een centrale rol spelen. Zo blijft de algemene Bachelorcursus *'Roma Caput Mundi'*, die gericht is op de betekenis van Rome voor Nederland, Europa en de Westerse wereld in het algemeen. Daarop volgen de *graduate* cursussen, waarin de studenten en promovendi worden uitgedaagd mee te denken over actuele thema's zoals de rol van Nederland en Italië in Europa, gentrificatie in oude stadswijken of de toepassing van ruimtelijke technologieën in de inrichting van stad en land. Voor wat betreft het externe onderwijs wil het KNIR expliciet cursusgroepen uitnodigen die zijn geïnspireerd op maatschappijgerichte thema's. Zo huisvest het in augustus 2013 een *summer school* voor promovendi en andere deelnemers aan een interuniversitair project over wereldrijken in Eurazië, waaraan in 2011 een NWO-Groot subsidie is toegekend.

## Wetenschappelijke bijeenkomsten

Workshops, congressen en lezingen vormen bij uitstek media waarmee het KNIR-beleid kan worden uitgedragen. Zo heeft het Instituut onlangs, in samenwerking met de ambassade, een dag georganiseerd over *'Smart solutions'*, over Nederlandse wetenschappelijke vindingen op het gebied van o.a. legionellabestrijding en nanotechnologie en hun maatschappelijke spin-off. Met vergelijkbare initiatieven zullen de komende jaren ook de door de overheid gedefinieerde topsectoren nadrukkelijker in beeld komen. Op een structurele manier zal dat gebeuren middels de onlangs gestarte lezingenreeks *Challenging Eternity*, die in elk geval tot in 2014 zal doorlopen en tot doel heeft een forum te creëren voor debat over de relatie tussen erfgoed, creatieve industrie en stadsvernieuwing. Romeinse casussen worden afgewisseld met studies en projecten die betrekking hebben op andere Europese steden en regio's. Het KNIR wil zich met deze lezingenreeks nadrukkelijk profileren in het centrum van de Europese discussie over dit thema.

## DUURZAAMHEID

Het KNIR werkt aan een duurzame toekomst. De bovenstaande stappen vormen daarbij een belangrijke bouwsteen, maar zijn niet voldoende. Duurzaamheid vereist eveneens management en dienstverlening op het hoogste niveau, net als een solide gebouw.

### Management

Het KNIR streeft naar degelijk, efficiënt én ondernemend management, op alle gebieden, van personeelsbeleid tot en met financieel beheer. Om de net besproken ambities te kunnen concretiseren en dienstverlening en gebouwbeheer nog te optimaliseren wil het Instituut meer externe inkomsten genereren. Daarvoor bestaan verschillende opties, van het kapitaliseren van faciliteiten en accommodatie tot het werven van tweede en derde geldstromen. Op het eerste gebied wordt op dit moment een nieuw beleid ontwikkeld. Op het gebied van externe geldstromen gaat het erom het succes van de afgelopen jaren te continueren. Daarvoor zullen onder andere nieuwe projectvoorstellen worden geschreven voor nationale en internationale subsidieorganen (in 2013 zullen twee NWO-aanvragen worden ingediend). Ook zullen nieuwe partners worden gezocht in de publieke en private sfeer. Dit versterkt niet alleen maatschappelijke verankering, maar vormt ook een potentiële bron van externe inkomsten. Daaraan gekoppeld zal een heldere strategie voor fondsenwerving ontwikkeld worden.



### *Dienstverlening/bibliotheek*

Het KNIR heeft zowel in Nederland als in Italië een vooraanstaande reputatie, niet alleen als onderwijs- en onderzoeksinstituut, maar ook als dienstencentrum. Deze status dient bestendig te worden. Om diensten zoals het regelen van toestemmingen of van toegang te kunnen blijven vervullen, dienen de contacten met Italiaanse autoriteiten, musea, Soprintendenza's en universiteiten optimaal onderhouden te worden. Dat geldt eveneens voor het netwerk van buitenlandse academies verenigd in de *Unione* van internationale instituten, waarin het KNIR participeert. Hieraan zal hoge prioriteit worden gegeven.

Een fundamentele voorziening levert het KNIR in de vorm van zijn bibliotheek, die voor gasten van het Instituut 24 uur per dag en 7 dagen per week beschikbaar is. Veel aandacht wordt besteed aan het onderhouden van het aan de *Unione* gekoppelde URBS-netwerk, dat essentieel is voor de duurzaamheid van de KNIR-bibliotheek. Voorts verdient de collectievorming nauwlettende aandacht, vanwege het feit dat de daarvoor verantwoordelijke stafleden frequent wisselen. Met het oog hierop zal op korte termijn het bibliotheekbeleid worden hereikt. In nauwe samenwerking met de UB van de RUG dient daarbij eveneens bepaald te worden in welke mate zal worden ingezet op digitalisering van het bibliotheekbestand.

### *Accommodatie*

Gebouw en tuin verdienen even grote aandacht als hun gebruikers en de activiteiten die zij organiseren. Voor een duurzaam bestaan daarvan is het belangrijk een Masterplan op te stellen, zodat onderhoud, ingrepen en aanpassingen ingepast kunnen worden in een weloverwogen lange termijn beleid dat nauw gerelateerd is aan de doelstellingen op het gebied van onderwijs, onderzoek, representatie en diensten. Een dergelijk Masterplan is voorts een essentieel instrument om ook voor de accommodatie externe fondsen te werven.

### *Zichtbaarheid*

De duurzaamheid van het KNIR valt of staat met zijn zichtbaarheid. Dat geldt zowel in de richting van de investeerders, als van de gebruikers. Zichtbaarheid is bijvoorbeeld essentieel voor de beoogde verhoging van de aantallen gebruikers van het KNIR, en daarmee voor de verhoging van het rendement van de universitaire investeringen in het Instituut. Die zichtbaarheid heeft dan ook primaire aandacht en zal geoptimaliseerd worden in de vorm van een helder PR - en communicatiebeleid (inzet op website, brochures, ambassadeurs/voorlichters en andere middelen). Ook op het gebied van publicaties zal het KNIR een duidelijker gezicht krijgen. Hoewel het aantal publicaties van KNIR-stafleden bovengemiddeld hoog ligt, zijn eigen KNIR-publicaties dungezaaid. Daarin komt verandering in de vorm van een nieuw medium, *Papers of the Royal Netherlands Institute in Rome* (met wisselende hoofdtitels), waarin monografieën, congresbundels en thematische bijdrages van KNIR-stafleden en gastauteurs/-redacteurs elkaar zullen afwisselen.





## KORT EN KRACHTIG TOT BESLUIT

Het KNIR biedt de Nederlandse universiteiten een eigen *campus of excellence* in het historische en culturele hart van Europa. Het primaire aandachtsgebied van het Instituut ligt bij de humaniora. Het KNIR voorziet talentvolle studenten en promovendi van hoogwaardig onderwijs daarin.

Het subsidieert, faciliteert en begeleidt excellent onderzoek, entameert zelf een reeks van hoogaangeschreven onderzoeksprojecten en is een erkend internationaal podium voor wetenschappelijke bijeenkomsten. Om adequaat sturing te geven aan al deze faciliteiten en activiteiten en de meerwaarde voor de universiteiten te verhogen, is in dit document een weloverwogen KNIR-strategie uiteengezet voor de komende vijf jaren. Die gaat uit van een aantal grote uitdagingen waarvoor de Nederlandse academische wereld staat en sluit nauw aan bij recente beleidsplannen en rapportages van de universiteiten, NWO en het ministerie van OCW. In het strategieplan worden de volgende vijf prioriteiten onderscheiden:

### *Verbreding en interdisciplinariteit*

Rome en Italië blijken niet alleen unieke mogelijkheden te bieden voor de humaniora, maar voor het volle spectrum van wetenschapsgebieden. In de geest daarvan ziet het KNIR het voor de komende jaren als zijn taak om onderwijs en onderzoek in zo breed mogelijke zin te ontwikkelen en te faciliteren. Het KNIR wil bovendien interdisciplinariteit stimuleren en zijn beurzenprogramma, cursussen en projecten inzetten om onderzoekers en studenten uit diverse disciplines en wetenschapsgebieden te laten samenwerken rondom overkoepelende thema's.

### *Kwaliteitsbewaking en -ontwikkeling*

Het KNIR wil meer dan voorheen inzetten op talentontwikkeling, door meer middelen daarvoor vrij te maken en door expliciet garant te staan voor een hoogstaande en inspirerende onderwijs- en onderzoeksomgeving. Daarvoor zullen onder meer de banden met excellente onderwijs- en onderzoeksprogramma's nog verder worden aangehaald. De KNIR-stafleden hebben zich voorts tot doel gesteld om hun eigen rol in de voorhoede van het wetenschappelijk onderzoek te versterken en hun wervingskracht in de tweede en derde geldstroom opnieuw waar te maken.

### *Internationalisering*

Het KNIR wil zich in de komende jaren in zijn onderzoeks- en onderwijsactiviteiten nog sterker manifesteren als laboratorium voor samenwerking en als forum voor discussie tussen de Nederlandse en de internationale academische wereld. Daarmee komt het tegemoet aan de behoefte van de Nederlandse universiteiten en van individuele onderzoekers en studenten om zich internationaal te oriënteren én te profileren.

### *Maatschappelijke verankering*

Meer dan voorheen dient maatschappelijke betrokkenheid richting te geven aan het beleid van het KNIR. Vanuit de wetenschappelijke missie van het Instituut komt dat neer op het bevorderen van studie van maatschappijgeïnspireerde onderwerpen en van debat over de rol van wetenschap in de samenleving, van kennisbenutting en van toepassingsgericht onderzoek. Daarnaast zal meer aandacht besteed worden aan verbetering van communicatie en kennisoverdracht. Tenslotte zal meer samenwerking gezocht worden met overheden, bedrijfsleven en andere maatschappelijke actoren.

### *Duurzaamheid*

Het KNIR is een dynamisch, financieel gezond instituut dat de universitaire investeringen in het Instituut meer dan waar maakt. Samen met de universiteiten is het dan ook zaak de duurzaamheid van het Instituut te waarborgen. De ambitie dient zelfs te zijn die duurzaamheid te versterken. Alle voorwaarden daarvoor zijn aanwezig.



